



**Cremona**

COMUNE DI CREMONA

# COMUNE DI CREMONA

Provincia di Cremona

## RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

(articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

### Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e commi, a norma degli articoli 2,17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di verificare la situazione finanziaria e patrimoniale del Comune e la misura del relativo indebitamento.

La relazione viene sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato.

I dati contenuti nella presente relazione sono principalmente riferiti al conto consuntivo 2013, approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 23 del 16/04/2014 e al bilancio di previsione 2014, approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 29 del 16/04/2014.

Il precedente Sindaco risulta aver sottoscritto la relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. n. 149/2011, che risulta regolarmente pubblicata nel sito istituzionale del Comune e trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

## PARTE I - DATI GENERALI

1.1 **Popolazione residente ai 31-12-2013:** n. 71.401

1.2 Organi politici al 08/09/2014:

Sindaco: Prof. Gianluca Galimberti

Proclamato il 10/06/2014

### **GIUNTA COMUNALE:**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Maura Ruggeri      | - Vice Sindaco e Assessore allo Sviluppo e all'Istruzione                |
| Maurizio Manzi     | - Assessore alle Risorse, all'Innovazione e alla Digitalizzazione        |
| Barbara Manfredini | - Assessore alla Città Vivibile e alla Rigenerazione urbana              |
| Rosita Viola       | - Assessore alla Trasparenza e alla Vivibilità Sociale                   |
| Leonardo Virgilio  | - Assessore all'Area Vasta e alla Casa                                   |
| Alessa Manfredini  | - Assessore al Territorio e alla Salute                                  |
| Mauro Platè        | - Assessore al Welfare di Comunità, Servizi alle Famiglie e alla Persona |

### **CONSIGLIO COMUNALE:**

Presidente: Pasquali Simona

Consiglieri:

1. a Beccara Lia
2. Amore Luigi
3. Antonioli Alessio
4. Arcaini Sara
5. Baldini Francesca
6. Bona Rodolfo
7. Bonali Filippo
8. Bufano Michele
9. Burgazzi Luca
10. Canale Santo
11. Carletti Paolo Giuseppe Andrea
12. Carpani Alessandro
13. Ceraso Maria Vittoria
14. Chiappani Carla Maria
15. Everet Giorgio
16. Fanti Alessandro
17. Fasani Federico Ugo Maria
18. Fiamma Renato
19. Gagliardi Giovanni
20. Ghidotti Carlalberto
21. Giovetti Ferruccio Andrea Michele
22. Lanfredi Maria Lucia Cecilia
23. Lipara Luigi
24. Manfredini Enrico Italo
25. Pasquali Simona
26. Poli Roberto
27. Pontiggia Francesca
28. Schifano Giancarlo

- 29. Sozzi Andrea
- 30. Telli Stefania
- 31. Ventura Marcello Maria
- 32. Zanardi Alessio

### 1.3 Condizione giuridica dell'Ente

L'ente non è commissariato.

### Condizione finanziaria dell'Ente:

- L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 DEL TUEL;
- L'ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis del TUEL;
- L'ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL;
- L'ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

## PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 2.1 Sintesi dei dati finanziari

| Entrate  | Consuntivo 2012      | Consuntivo 2013      | Preventivo 2014      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Tit. I - II - III</b>                           |                      |                      |                      |
| Entrate correnti                                   | 77.969.915,98        | 73.871.680,71        | 76.212.900,00        |
| <b>Tit. IV</b>                                     |                      |                      |                      |
| Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale | 13.304.047,19        | 8.224.852,90         | 9.794.200,00         |
| <b>Tit. V</b>                                      |                      |                      |                      |
| Entrate derivanti da accensioni di prestiti        | 0,00                 | 860.000,00           | 10.000.000,00        |
| <i>(di cui anticipazioni di Tesoreria)</i>         | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>10.000.000,00</i> |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>91.273.963,17</b> | <b>82.956.533,61</b> | <b>96.007.100,00</b> |
| Avanzo di amministrazione                          | 0,00                 | 0,00                 | 419.000,00           |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                             | <b>91.273.963,17</b> | <b>82.956.533,61</b> | <b>96.426.100,00</b> |

| Spese                                      | Consuntivo 2012      | Consuntivo 2013      | Preventivo 2014      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Tit. I</b>                              |                      |                      |                      |
| Spese correnti                             | 70.476.511,73        | 70.537.836,18        | 74.112.900,00        |
| <b>Tit. II</b>                             |                      |                      |                      |
| Spese in conto capitale                    | 18.140.629,19        | 9.019.932,01         | 10.263.200,00        |
| <b>Tit. III</b>                            |                      |                      |                      |
| Rimborso di prestiti                       | 2.514.675,94         | 1.984.625,55         | 12.050.000,00        |
| <i>(di cui anticipazioni di Tesoreria)</i> | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>10.000.000,00</i> |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>91.131.816,86</b> | <b>81.542.393,74</b> | <b>96.426.100,00</b> |
| <b>TOTALE GENERALE</b>                     | <b>91.131.816,86</b> | <b>81.542.393,74</b> | <b>96.426.100,00</b> |

| Partite di giro                                      | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 | Preventivo 2014 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tit. VI</b><br>Entrate da servizi per conto terzi | 7.103.733,44    | 7.160.458,54    | 13.156.000,00   |
| <b>Tit. IV</b><br>Spese per servizi per conto terzi  | 7.103.733,44    | 7.160.458,54    | 13.156.000,00   |

## 2.2 Equilibrio di parte corrente:

| Entrate  | Consuntivo 2012      | Consuntivo 2013      | Preventivo 2014      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Tit. I - II - III</b><br>Entrate correnti               | 77.969.915,98        | 73.871.680,71        | 76.212.900,00        |
| Entrate correnti che finanziano<br>spese di investimento   | -2.785.603,00        | 0,00                 | -50.000,00           |
| Avanzo di amministrazione<br>applicato alla parte corrente | 0,00                 | 47.351,85            | 0,00                 |
| Entrate in conto capitale che<br>finanziano spese correnti | 14.311,42            | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Entrate bilancio corrente</b>                           | <b>75.198.624,40</b> | <b>73.919.032,56</b> | <b>76.162.900,00</b> |
| Spese tit. I   | 70.476.511,73        | 70.537.836,18        | 74.112.900,00        |
| Rimborso di prestiti - tit. III                            | 2.514.675,94         | 1.984.625,55         | 2.050.000,00         |
| <b>Uscite bilancio corrente</b>                            | <b>72.991.187,67</b> | <b>72.522.461,73</b> | <b>76.162.900,00</b> |
| <b>SALDO DI PARTE CORRENTE</b>                             | <b>2.207.436,73</b>  | <b>1.396.570,83</b>  | <b>0,00</b>          |

## 2.3 Equilibrio di parte capitale:

| Entrate   | Consuntivo 2012      | Consuntivo 2013     | Preventivo 2014      |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Tit. IV -</b><br>Alienazioni beni e trasferimento di<br>capitali | 13.289.735,77        | 8.224.852,90        | 9.794.200,00         |
| <b>Tit. V - (**)</b><br>Accensione di prestiti                      | 0,00                 | 860.000,00          | 0,00                 |
| Entrate correnti che finanziano<br>spese di investimento            | 2.785.603,00         | 0,00                | 50.000,00            |
| Avanzo di amministrazione<br>applicato agli investimenti            | 2.250.839,50         | 292.582,40          | 419.000,00           |
| <b>Totale entrate bilancio capitale</b>                             | <b>18.326.178,27</b> | <b>9.377.435,30</b> | <b>10.263.200,00</b> |
| Tit. II - Spese in c/capitale                                       | 18.140.629,19        | 9.019.932,01        | 10.263.200,00        |
| <b>Totale uscite bilancio capitale</b>                              | <b>18.140.629,19</b> | <b>9.019.932,01</b> | <b>10.263.200,00</b> |
| <b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>                                      | <b>185.549,08</b>    | <b>357.503,29</b>   | <b>0,00</b>          |

(\*\*) esclusa categoria "anticipazioni di cassa"

## 2.4 Gestione di competenza. Quadro riassuntivo (consuntivo 2013):

|  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Riscossioni                                  | + | 64.334.430,30       |
| Pagamenti                                    | - | 71.138.757,22       |
| Differenza                                   |   | -6.804.326,92       |
| Residui attivi                               | + | 25.782.561,85       |
| Residui passivi                              | - | 17.564.095,06       |
| Differenza                                   |   | 8.218.466,79        |
| Differenza positiva                          |   | 1.414.139,87        |
| Avanzo di amministrazione applicato nel 2013 | + | 339.934,25          |
| <b>Avanzo pura competenza 2013</b>           |   | <b>1.754.074,12</b> |

## 2.5 Dimostrazione avanzo derivante dalla gestione residui (consuntivo 2013):

|  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| Avanzo di amministrazione 2012 e retro non applicato al Bilancio 2013    | + | 4.157.450,20        |
| Maggiori accertamenti di residui attivi                                  | + | 351.952,77          |
| Cancellazioni di residui attivi per insussistenza e/o dubbia esigibilità | - | 2.566.621,13        |
| Cancellazione di residui passivi insussistenti                           | + | 871.742,71          |
| <b>Avanzo di amministrazione derivante dalla gestione residui</b>        |   | <b>2.814.524,55</b> |

|                                      | Consuntivo 2011 | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Risultato di amministrazione di cui: | 3.759.571,64    | 4.497.384,45    | 4.568.598,67    |
| Vincolato                            | 510.640,79      | 632.312,08      | 582.636,00      |
| Per spese in conto capitale          | 3.239.319,90    | 2.844.613,25    | 3.467.556,33    |
| Per fondo ammortamento               | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| Non vincolato                        | 9.610,95        | 1.020.459,12    | 518.406,34      |
| Totale                               | 3.759.571,64    | 4.497.384,45    | 4.568.598,67    |

## 2.6 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

|                               | Consuntivo 2011 | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Fondo di cassa al 31 dicembre | 8.764.914,23    | 17.790.409,48   | 5.153.254,81    |
| Totale residui attivi finali  | 72.541.739,96   | 64.183.655,90   | 55.902.438,10   |
| Totale residui passivi finali | 77.547.082,55   | 77.476.680,93   | 56.487.094,24   |
| Risultato di amministrazione  | 3.759.571,64    | 4.497.384,45    | 4.568.598,67    |

La verifica di cassa straordinaria, effettuata in data 16 giugno 2014 ai sensi dell'art 224 del D.Lgs. n. 267/2000, evidenzia un fondo di cassa a tale data pari ad € 827.609,76=

## 3. Patto di Stabilità interno

Nell'annualità 2013 l'ente ha rispettato gli obiettivi del patto di stabilità interno, pertanto nell'annualità 2014 non è soggetto ad alcuna sanzione.

Per il triennio 2014-2015-2016 gli obiettivi del patto di stabilità sono i seguenti:

Anno 2014 = € 7.445.274,00=

Anno 2015 = € 7.227.165,64=

Anno 2016 = € 7.619.470,95=

Per le informazioni oggi disponibili si prevede il raggiungimento dell'obiettivo stabilito per l'anno 2014.

## 4. Indebitamento

### 4.1 Evoluzione indebitamento dell'ente:

|   | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 | Preventivo 2014 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Residuo debito finale                               | 44.305.639,31   | 42.321.013,76   | 40.271.013,76   |
| Popolazione residente                               | 72.137          | 71.401          | 71.401          |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 614,19          | 592,72          | 564,01          |

### 4.2 Rispetto del limite di indebitamento:

|  | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 | Preventivo 2014 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Incidenza percentuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) | 1,98%           | 1,58%           | 1,47%           |
| Limite massimo di indebitamento fissato per legge                                    | 8,00%           | 8,00%           | 8,00%           |

### 4.3 Anticipazioni di cassa:

Nel Bilancio di previsione è iscritta la somma di euro 10.000.000,00 per anticipazione di cassa a titolo prudenziale in ossequio alle disposizioni contenute nel D.L. 35/2013 (c.d. decreto sblocca pagamenti). Ad oggi non si rileva alcun ricorso a detta anticipazione, essendo gli impegni finanziari dell'Ente integralmente assolti con le effettive, proprie, disponibilità di cassa.

### 4.4 Utilizzo strumenti di finanza derivata:

Il Comune di Cremona non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

## 5. Indicatori di deficitarietà strutturale

|  | Consuntivo 2011 | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5% rispetto alle entrate correnti  | negativo        | negativo        | negativo        |
| 2) Volume di residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relativi ai titoli I e III, con l'esclusione delle risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'art. 2 del d. lgs. n. 23 del 2011 o di fondo di solidarietà di cui all'art. 1 comma 380 della legge 24 dicembre 2012 n. 228, <b>superiori al 42%</b> rispetto ai valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi gli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà | 28,62%          | 32,38%          | 36,41%          |

|     |  |          |          |          |
|-----|--|----------|----------|----------|
| 3)  | Ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi e di cui ai titoli I e al titolo III <b>superiore al 65%</b> , ad esclusione eventuali residui da risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'art. 2 del d. lgs. N. 23 del 2011 o di fondo di solidarietà di cui all'art. 1 comma 380 della legge 24 dicembre 2012 n. 228, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III ad esclusione degli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà | 12,01%   | 9,54%    | 17,14%   |
| 4)  | Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I <b>superiori al 40%</b> degli impegni della medesima spesa corrente  | 23,30%   | 21,41%   | 18,03%   |
| 5)  | Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata <b>superiore allo 0,5%</b> delle spese correnti anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle disposizioni di cui all'art. 159 del TUOEL   | negativo | negativo | negativo |
| 6)  | Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III <b>superiore al 38%</b> per i comuni oltre i 29.999 abitanti (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale)  | 36,99%   | 33,08%   | 33,93%   |
| 7)  | Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiori al 150% rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120% per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo  | 65,93%   | 56,82%   | 58,64%   |
| 8)  | Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio <b>superiore all'1%</b> rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti, fermo restando che l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari  | negativo | negativo | negativo |
| 9)  | Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate <b>superiori al 5%</b> rispetto alle entrate correnti  | negativo | negativo | negativo |
| 10) | Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del TUOEL riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente   | negativo | negativo | negativo |



## 6. Conto del patrimonio in sintesi.

Anno 2013

| Attivo   | Importo               | Passivo                  | Importo               |
|--|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
| Immobilizzazioni immateriali                   | 81.211,74             | Patrimonio netto         | 305.261.316,56        |
| Immobilizzazioni materiali                     | 292.682.583,02        |                          |                       |
| Immobilizzazioni finanziarie                   | 124.292.481,19        |                          |                       |
| Rimanenze                                      | 19.273,14             |                          |                       |
| Crediti Attività finanziarie non immobilizzate | 55.756.136,33         |                          |                       |
|  | 0,00                  | Conferimenti             | 102.550.261,49        |
| Disponibilità liquide                          | 5.153.254,81          | Debiti                   | 56.400.080,11         |
| Ratei e risconti attivi                        | 138.002,80            | Ratei e risconti passivi | 13.911.284,87         |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>478.122.943,03</b> | <b>TOTALE</b>            | <b>478.122.943,03</b> |

## 6.2. Conto economico in sintesi.

Anno 2013

| Conto Economico   |   | Importo              |
|---|---|----------------------|
| <b>A Proventi della gestione</b>                            | + | 73.972.411,41        |
| <b>B Costi della gestione</b>                               | - | 74.642.375,36        |
| di cui quote di ammortamento di esercizio                   |   | 8.730.062,78         |
| <b>C Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate</b> |   |                      |
| 17. Utili   | + | 68.327,09            |
| 18. Interessi su capitale di dotazione                      | + | 0,00                 |
| 19. Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate         | - | 670.000,00           |
| <b>D Proventi ed oneri finanziari</b>                       |   |                      |
| 20. Proventi finanziari                                     | + | 143.036,64           |
| 21. Oneri finanziari  | - | 1.190.272,42         |
| <b>E Proventi ed oneri straordinari</b>                     |   |                      |
| Proventi  | + | 17.496.944,19        |
| 22. Insussistenze del passivo                               |   | 871.742,71           |
| 23. Sopravvenienze attive                                   |   | 13.399.822,72        |
| 24. Plusvalenze patrimoniali                                |   | 3.225.378,76         |
| Oneri   | - | 4.662.809,30         |
| 25. Insussistenze dell'attivo                               |   | 2.566.621,13         |
| 26. Minusvalenze patrimoniali                               |   | 21.507,60            |
| 27. Accantonamento per svalutazione crediti                 |   | 200.000,00           |
| 28. Oneri straordinari                                      |   | 1.874.680,57         |
| <b>Risultato economico dell'esercizio</b>                   |   | <b>10.515.262,25</b> |

## 6.3 Riconoscimenti debiti fuori bilancio.

Non si è a conoscenza, alla data odierna, di debiti fuori bilancio da riconoscere.

## 7. Spesa per il personale.

|   | Consuntivo 2012 | Consuntivo 2013 | Preventivo 2014 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)                          | 25.777.675,59   | 25.777.675,59   | 25.777.675,59   |
| Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006 | 24.482.679,23   | 23.584.847,40   | 23.194.200,00   |
| Rispetto del limite   | SI              | SI              | SI              |
| Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti                                   | 36,89%          | 35,54%          | 33,19%          |

## PARTE III - Rilievi degli organismi esterni di controllo

### 1. Rilievi della Corte dei Conti.

Attività di controllo:

nel corso dell'anno 2013 e dell'anno 2014, alla data odierna, l'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

Attività giurisdizionale:

la sezione giurisdizionale della Corte dei Conti Lombardia con sentenza n. 177 depositata in data 10 luglio 2013 ha definito, in maniera favorevole per l'ente, una vertenza giurisdizionale promossa dalla Procura Regionale della Corte dei Conti e relativa al processo assunzionale di n. 32 lavoratori ex precari il cui percorso di stabilizzazione aveva avuto inizio negli anni 2007/2008.

### 2. Rilievi dell'Organo di revisione:

Non si evidenziano particolari e specifici rilievi dell'Organo di Revisione.

## Parte IV - Società partecipate.

**Organismi controllati ai sensi art. 2359 comma 1 numeri 1 e 2 del codice civile**  
**Esternalizzazioni attraverso società**

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2009**

| Denominazione                               | Forma Giuridica    | Campo di attività                  |                    | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|---|--------------------|------------------------------------|--------------------|--|--|------------------------------------|--|
|   |                    | a                                  | b                  |  |  |                                    |  |
| <b>1) Azienda Energetica Municipale</b>     | Società per azioni | gest.beni demaniali e patrimoniali | servizi produttivi | 27.789.762,00                            | 100  | 116.042.614,00                     | 1.807.923,00                               |
| <b>2) Azienda Speciale Cremona Solidale</b> | Azienda Speciale   | protezione sociale                 | 0                  | 21.650.570,00                            | 100  | 246.396,00                         | -525.844,00                                |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2010**

| Denominazione                               | Forma Giuridica    | Campo di attività                  |                    | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|---|--------------------|------------------------------------|--------------------|--|--|------------------------------------|--|
|   |                    | a                                  | b                  |  |  |                                    |  |
| <b>1) Azienda Energetica Municipale</b>     | Società per azioni | gest.beni demaniali e patrimoniali | servizi produttivi | 17.624.378,00                            | 100  | 116.432.877,00                     | 1.990.263,00                               |
| <b>2) Azienda Speciale Cremona Solidale</b> | Azienda Speciale   | protezione sociale                 |                    | 21.846.488,00                            | 100  | 76.690,00                          | -148.541,00                                |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2011**

| Denominazione                               | Forma Giuridica    | Campo di attività                  |                    | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|---|--------------------|------------------------------------|--------------------|--|--|------------------------------------|--|
|   |                    | a                                  | b                  |  |  |                                    |  |
| <b>1) Azienda Energetica Municipale</b>     | Società per azioni | gest.beni demaniali e patrimoniali | servizi produttivi | 15.277.965,00                            | 100  | 116.264.498,00                     | 1.031.619,00                               |
| <b>2) Azienda Speciale Cremona Solidale</b> | Azienda Speciale   | protezione sociale                 |                    | 22.467.145,00                            | 100  | 85.876,00                          | 9.184,00                                   |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2012**

| Denominazione                               | Forma Giuridica    | Campo di attività                  |                    | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|---|--------------------|------------------------------------|--------------------|--|--|------------------------------------|--|
|   |                    | a                                  | b                  |  |  |                                    |  |
| <b>1) Azienda Energetica Municipale</b>     | Società per azioni | gest.beni demaniali e patrimoniali | servizi produttivi | 12.892.597,00                            | 100  | 113.384.499,00                     | -1.899.999,00                              |
| <b>2) Azienda Speciale Cremona Solidale</b> | Azienda Speciale   | protezione sociale                 |                    | 22.314.254,00                            | 100  | 3.980.282,00                       | 5.396,00                                   |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2013**

| Denominazione                               | Forma Giuridica    | Campo di attività                  |                    | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|---|--------------------|------------------------------------|--------------------|--|--|------------------------------------|--|
|   |                    | a                                  | b                  |  |  |                                    |  |
| <b>1) Azienda Energetica Municipale</b>     | Società per azioni | gest.beni demaniali e patrimoniali | servizi produttivi | 11.853.151,00                            | 100  | 113.401.921,00                     | 17.426,00                                  |
| <b>2) Azienda Speciale Cremona Solidale</b> | Azienda Speciale   | protezione sociale                 |                    | 21.993.278,00                            | 100  | 4.130.378,00                       | 283.076,00                                 |

**Esternalizzazioni attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabelle precedenti)**

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2009**

| Denominazione                                    | Forma Giuridica             | Campo di attività                 | Fatturato registrato o | % di partecipazione o    | Patrimonio netto | Risultato di esercizio |
|--|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|------------------------|
|  |                             |                                   | valore produzione      | di capitale di dotazione |                  |                        |
|  |                             | a                                 |                        |                          |                  |                        |
| Azienda Farmaceutica Municipale                  | Società per azioni          | farmacie                          | 19.270.882,00          | 21,94                    | 3.569.576,00     | 610.624,00             |
| Cremonafiere                                     | Società per azioni          | altro                             | 5.245.329,00           | 15,00                    | 8.150.879,00     | -42.086,00             |
| Reindustria Autostrade Centro Padane             | Società r.l.                | altro                             | 605.313,00             | 11,00                    | 436.431,00       | 1.584,00               |
| Società Cooperativa per case popolari in Cremona | Società per azioni          | altro                             | 56.235.311,00          | 5,91                     | 76.580.379,00    | 1.078.396,00           |
| Azienda Sociale del Cremonese                    | Altre società               | altro                             | 94.174,00              | 32,26                    | 581.346,00       | 24.928,00              |
| Fondazione Teatro                                | Azienda Speciale Consortile | protezione sociale                | 1.741.194,00           | 45,51                    | 1.332.600,00     | 0,00                   |
|  | Fondazione                  | servizi di promozione del turismo | 4.268.839,00           | 60.000 (Quota fondo)     | 728.485,00       | 1.063,00               |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2010**

| Denominazione                                    | Forma Giuridica             | Campo di attività                 | Fatturato registrato o | % di partecipazione o    | Patrimonio netto | Risultato di esercizio |
|--|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|------------------------|
|  |                             |                                   | valore produzione      | di capitale di dotazione |                  |                        |
|  |                             | a                                 |                        |                          |                  |                        |
| Azienda Farmaceutica Municipale                  | Società per azioni          | farmacie                          | 19.158.420,00          | 21,94                    | 3.524.925,00     | 535.422,00             |
| Cremonafiere                                     | Società per azioni          | altro                             | 4.915.960,00           | 15,00                    | 8.155.883,00     | 5.004,00               |
| Reindustria Autostrade Centro Padane             | Società r.l.                | altro                             | 527.774,00             | 11,00                    | 410.909,00       | 780,00                 |
| Società Cooperativa per case popolari in Cremona | Società per azioni          | altro                             | 60.780.554,00          | 5,91                     | 79.570.273,00    | 2.989.894,00           |
| Azienda Sociale del Cremonese                    | Altre società               | altro                             | 80.923,00              | 32,26                    | 602.259,00       | 21.660,00              |
| Fondazione Teatro                                | Azienda Speciale Consortile | protezione sociale                | 3.031.348,00           | 45,51                    | 77.871,00        | 0,00                   |
|  | Fondazione                  | servizi di promozione del turismo | 4.575.925,00           | 60.000 (Quota fondo)     | 789.862,00       | 1.375,00               |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2011**

| Denominazione                                    | Forma Giuridica             | Campo di attività                 | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--|-----------------------------|-----------------------------------|--|--|------------------------------------|--|
|  |                             | a                                 |  |  |                                    |  |
| Azienda Farmaceutica Municipale                  | Società per azioni          | farmacie                          | 19.164.069,00                            | 21,94  | 3.620.240,00                       | 604.004,00                                 |
| Cremonafiere                                     | Società per azioni          | altro                             | 5.908.956,00                             | 15,00  | 8.158.289,00                       | 2.406,00                                   |
| Reindustria                                      | Società r.l.                | altro                             | 566.190,00                               | 11,00  | 419.816,00                         | 558,00                                     |
| Autostrade Centro Padane                         | Società per azioni          | altro                             | 64.586.753,00                            | 5,91   | 80.065.914,00                      | 495.640,00                                 |
| Società Cooperativa per case popolari in Cremona | Altre società               | altro                             | 89.236,00                                | 32,26  | 636.771,00                         | 35.161,00                                  |
| Azienda Sociale del Cremonese                    | Azienda Speciale Consortile | protezione sociale                | 4.339.781,00                             | 45,51  | 77.876,00                          | 0,00                                       |
| Fondazione Teatro                                | Fondazione                  | servizi di promozione del turismo | 4.323.072,00                             | 60.000 (Quota fondo)                           | 791.748,00                         | 1.887,00                                   |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2012**

| Denominazione                                    | Forma Giuridica             | Campo di attività                 | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--|-----------------------------|-----------------------------------|--|--|------------------------------------|--|
|  |                             | a                                 |  |  |                                    |  |
| Azienda Farmaceutica Municipale                  | Società per azioni          | farmacie                          | 18.725.709,00                            | 21,94  | 3.243.090,00                       | 196.641,00                                 |
| Cremonafiere                                     | Società per azioni          | altro                             | 5.328.268,00                             | 15,00  | 8.197.347,00                       | 39.058,00                                  |
| Reindustria                                      | Società r.l.                | altro                             | 589.896,00                               | 11,00  | 425.729,00                         | 988,00                                     |
| Autostrade Centro Padane                         | Società per azioni          | altro                             | 62.758.864,00                            | 5,91   | 80.545.956,00                      | 480.042,00                                 |
| Società Cooperativa per case popolari in Cremona | Altre società               | altro                             | 87.262,00                                | 32,26  | 654.017,00                         | 18.300,00                                  |
| Azienda Sociale del Cremonese                    | Azienda Speciale Consortile | protezione sociale                | 3.926.100,00                             | 45,51  | 77.876,00                          | 0,00                                       |
| Fondazione Teatro                                | Fondazione                  | servizi di promozione del turismo | 4.184.796,00                             | 60.000 (Quota fondo)                           | 734.484,00                         | -57.266,00                                 |

**Risultati d'esercizio - Bilancio 2013**

| Denominazione                                    | Forma Giuridica             | Campo di attività                 | Fatturato registrato o valore produzione | % di partecipazione o di capitale di dotazione | Patrimonio netto azienda o società | Risultato di esercizio positivo o negativo |
|--|-----------------------------|-----------------------------------|--|--|------------------------------------|--|
|  |                             | a                                 |  |  |                                    |  |
| Azienda Farmaceutica Municipale                  | Società per azioni          | farmacie                          | 18.649.369,00                            | 21,94  | 3.843.070,00                       | 786.781,00                                 |
| Cremonafiere                                     | Società per azioni          | altro                             | 5.549.475,00                             | 15,00  | 8.203.213,00                       | 5.866,00                                   |
| Reindustria Autostrade Centro Padane             | Società r.l.                | altro                             | 642.745,00                               | 11,00  | 422.241,00                         | -11.414,00                                 |
| Padania Acque Gestione                           | Società per azioni          | altro                             | 65.080.175,00                            | 4,07   | 83.630.501,00                      | 3.084.545,00                               |
| Società Cooperativa per case popolari in Cremona | Società per azioni          | altro                             | 33.723.011,00                            | 25,77  | 6.012.484,00                       | 225.110,00                                 |
| Azienda Sociale del Cremonese                    | Altre società               | altro                             | 5.549.475,00                             | 32,26  | 8.203.213,00                       | 5.866,00                                   |
| Fondazione Teatro Ponchielli                     | Azienda Speciale Consortile | protezione sociale                | 4.061.810,00                             | 45,51  | 77.875,00                          | 0,00                                       |
|  | Fondazione                  | servizi di promozione del turismo | 3.955.904,00                             | 60.000 (Quota fondo)                           | 463.264,00                         | -271.220,00                                |

Cremona, lì 08/09/2014

IL SINDACO  
(Prof. Gianluca Galimberti)

*Gianluca Galimberti*

