

identitá

conosci LA TUA CITTÀ

La popolazione¹

71.924 abitanti nel 2016

47 anni l'età media*

+ 2,3 anni rispetto alla media italiana

82 anni l'aspettativa di vita alla nascita *

in linea con la media italiana

16% gli under 20

27% gli over 65

37.729 donne, il **52,5%** della popolazione

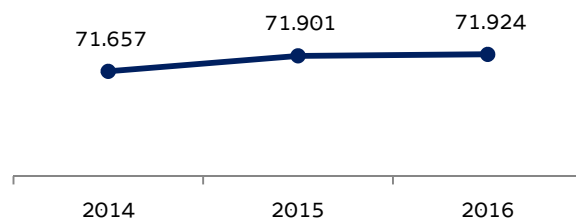
33.598 famiglie

2,11 i componenti in media per famiglia

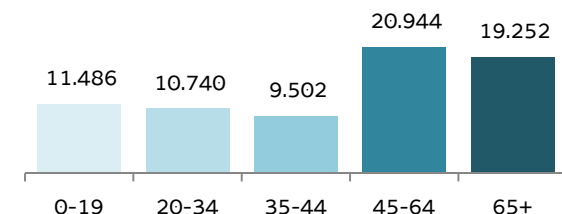
1,36 figli per donna*

in linea con la media italiana

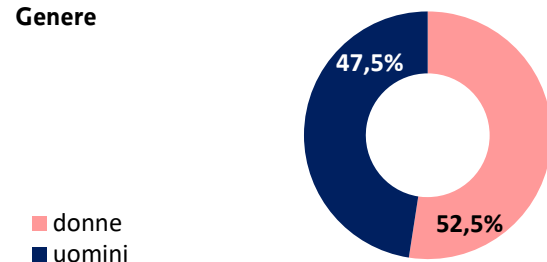
Popolazione residente



Fasce d'età



Genere



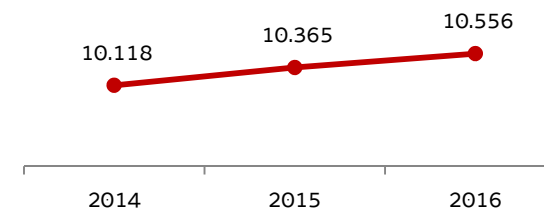
10.556 stranieri residenti, il **14,7%** della popolazione

+ **3,4%** rispetto alla media regionale

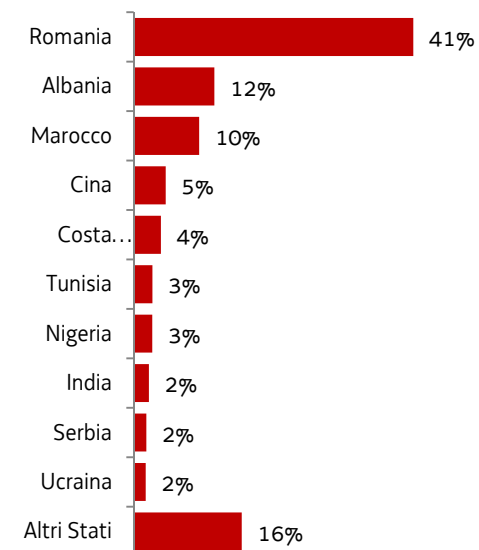
+**6,4%** rispetto alla media nazionale

Gli stranieri provengono per la maggior parte da Paesi dell'Unione Europea

Stranieri residenti



Stranieri residenti per Paese d'origine



¹ 2016 – Servizio Statistica Provincia di Cremona (<http://www.provincia.cremona.it/statistica/>), dove non specificato diversamente.

* I dati contrassegnati con l'asterisco sono aggiornati al 31/12/2015, ultima rilevazione disponibile

Il territorio²

70,4 kmq la superficie comunale

1.022 abitanti per kmq la densità abitativa

420 ab/kmq in Lombardia

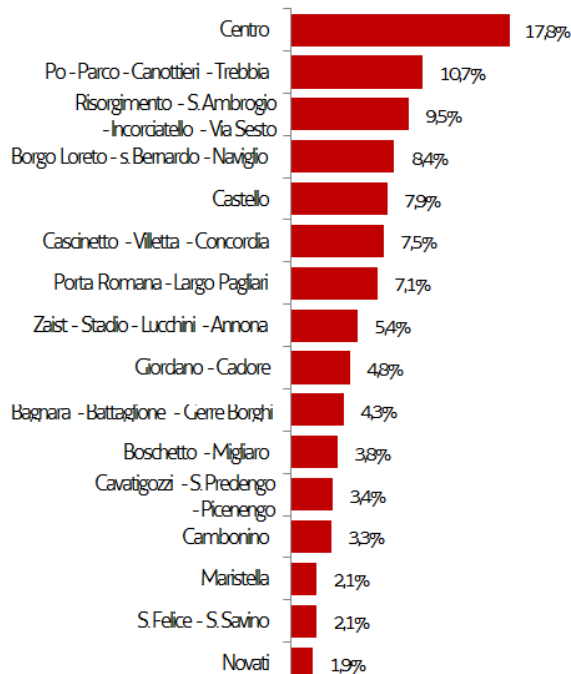
Il territorio è organizzato in **16 quartieri**

17,8% la popolazione che vive nel quartiere Centro³

12% le aree naturali
3,3% le aree coperte da boschi rispetto alla superficie comunale⁴

1.905.226 mq la superficie occupata da verde pubblico, di cui **827.860 mq** di verde attrezzato (43%)

Popolazione per quartiere⁴

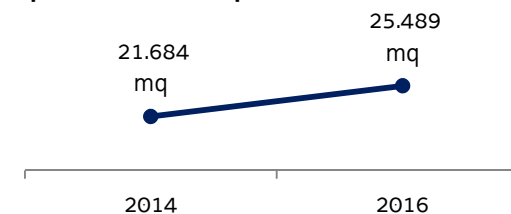


25.489 mq le aree pedonali

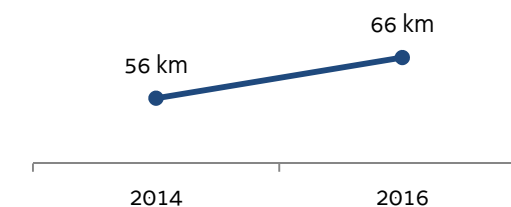
66 km di piste ciclabili

72% la raccolta differenziata⁵
+ 18% dal 2014, superando di **7 punti l'obiettivo del 65%** fissato da Regione Lombardia per il 2020, anche grazie all'estensione del porta a porta in tutta la Città

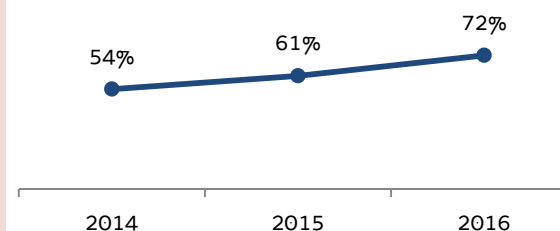
Superficie delle aree pedonali



Piste ciclabili



Raccolta Differenziata



² 2016 – Servizio Statistica Provincia di Cremona (<http://www.provincia.cremona.it/statistica/>), dove non specificato diversamente

³ dati Ufficio Statistico del Comune aggiornati ad Aprile 2016 su dati da Comitati di Quartiere.

⁴ dati 2016 - Bilancio Ambientale Consuntivo del Comune di Cremona

L'istruzione⁵

71 Istituti scolastici, pubblici e privati, sul territorio nel 2016

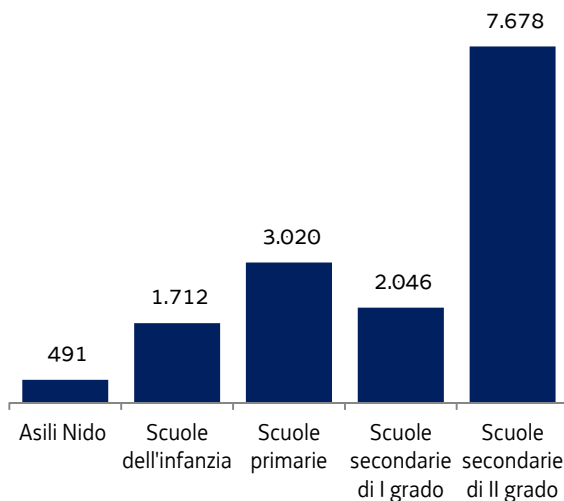
655 classi

14.947 alunni

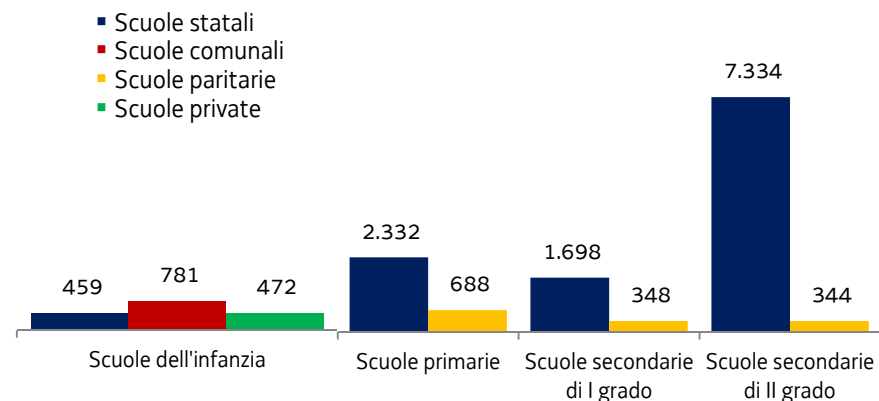
2.534 alunni stranieri⁶, il 17% del totale

464 alunni disabili⁶, il 3% del totale

Alunni per livello scolastico



Iscritti per tipologia di scuola



Asili nido

4 comunali
13 privati

Scuole dell'infanzia

6 statali
9 comunali
5 paritarie

Scuole primarie

13 statali
3 paritarie

Scuole secondarie di I grado

4 statali
2 paritarie

Scuole secondarie di II grado

10 statali
2 paritarie

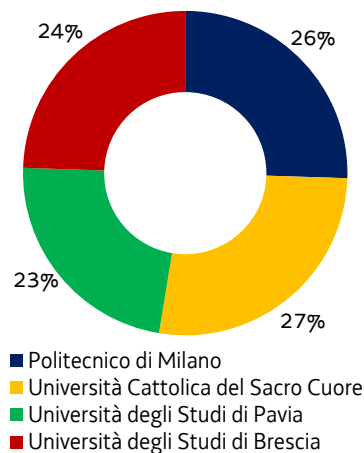
⁵ Dati A.S. 2015/2016 - Ufficio Statistico del Comune, dove non specificato diversamente

⁶ Esclusi i dati degli Asili Nido

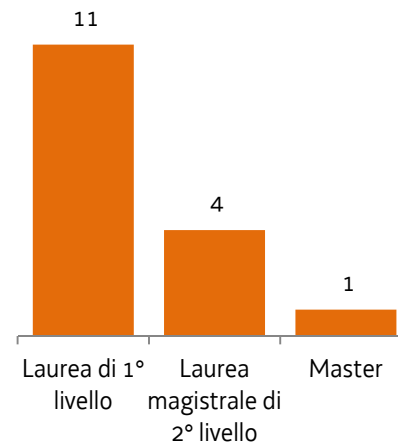
1.373 studenti iscritti alle **4** sedi universitarie del territorio nell'Anno Accademico 2016/2017⁷

16 corsi di laurea attivi in **7** diverse facoltà

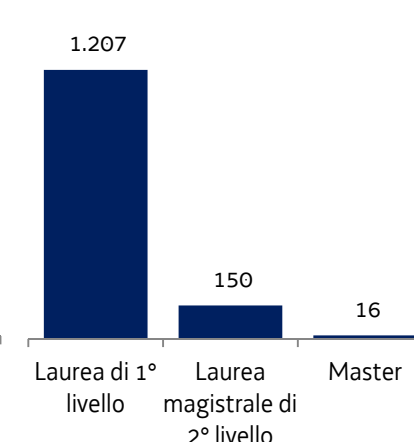
Iscritti per Università



Corsi di laurea



Iscritti



Politecnico di Milano

- Facoltà di ingegneria
Attivo un nuovo corso di laurea magistrale in ingegneria informatica - percorso di specializzazione in "musical acoustics"

Attivo un laboratorio nell'ambito del progetto Opificio del Suono presso il Museo del Violino

Università Cattolica del Sacro Cuore

- Facoltà di scienze agrarie, alimentari e ambientali
SMEA – Alta Scuola in Economia Agro-alimentare dell'Università Cattolica
- Facoltà di economia e giurisprudenza
Centro di Ricerca per lo Sviluppo Imprenditoriale – CERSI
- Interfacoltà di scienze agrarie, alimentari e ambientali

Università degli studi di Brescia

- Facoltà di Medicina e Chirurgia con due corsi di Laurea, in fisioterapia e infermieristica

Università degli studi di Pavia

- Facoltà di musicologia
Attivo un nuovo corso di laurea magistrale a ciclo unico in conservazione e restauro dei beni culturali
 - Scuola di paleografia e filologia musicale
- Attivo un laboratorio nell'ambito del progetto Opificio del Suono presso il Museo del Violino**

⁷ Dati A.A. 2016-2017 - Ufficio Statistico del Comune

L'economia e il lavoro

18.113 euro il reddito medio pro-capite⁸

17.155 euro in Lombardia

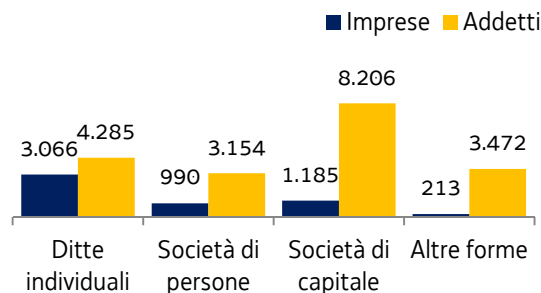
5.454 imprese attive⁹

19.117 addetti

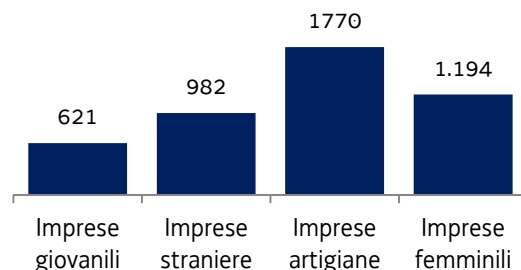
*Nei grafici sono riportati solo i dati di alcune tipologie di imprese, la somma delle colonne è inferiore al numero totale di imprese attive a Cremona. Sono possibili sovrapposizioni tra le diverse tipologie (es. nel caso in cui un'impresa giovanile che è anche artigiana).

Per imprese straniere si intendono quelle la cui partecipazione al controllo della proprietà è detenuta in prevalenza da persone non nate in Italia.

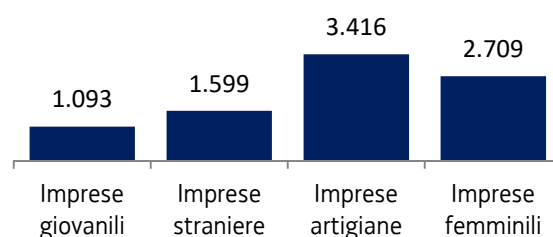
Imprese e addetti per forma giuridica



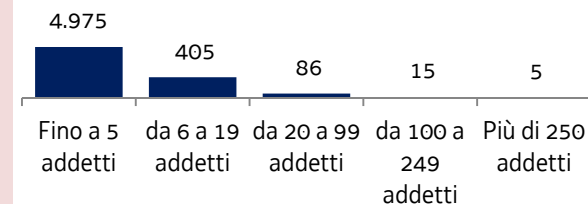
Imprese attive per tipologia*



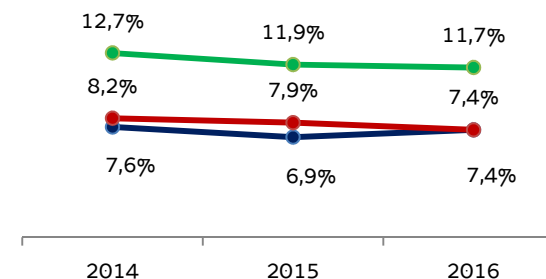
Addetti per tipologia di impresa*



Imprese per classe di addetti**



Tasso di disoccupazione



64,6% il tasso di occupazione in Provincia di Cremona¹⁰
+ **7,4%** rispetto alla media italiana (57,2%)

7,4% il tasso di disoccupazione

- **4,3%** rispetto alla media italiana (11,7%)

16,4% il tasso di disoccupazione giovanile 15 -29 anni

- **12%** rispetto alla media italiana (28,4%)

⁸ www.comuni-italiani.it dato aggiornato al 31/12/2015, ultima rilevazione disponibile

⁹ dati 2016 Infocamere "http://www.provincia.cremona.it/statistica/?view=Pagina&id=4440"

¹⁰ Dati 2016 – Istat

**dato non disponibile al 31/12/2016. Aggiornato al 31/12/2015

La cultura e il turismo¹¹ a Cremona

5 musei aperti al pubblico

Museo Civico (Pinacoteca e stanze per la musica)
 Museo del Violino
 Museo Archeologico S. Lorenzo
 Museo di Storia Naturale
 Museo della Civiltà Contadina "Cambonino"

1 teatro, il Teatro Amilcare Ponchielli



1 Conservatorio di musica, l'Istituto Superiore di Studi Musicali Claudio Monteverdi

2 Reti bibliotecarie

Rete Bibliotecaria Cremonese con 99 Comuni aderenti e Cremona capofila dal 2015

Rete Bibliotecaria Urbana che comprende la Biblioteca Statale di Cremona, la Piccola Biblioteca, il Centro Fumetto e le biblioteche scolastiche

69.637 gli arrivi registrati a Cremona nel 2016

62% italiani, **38%** stranieri

+ **20%** dal 2014

Rappresentano il **35%** degli arrivi complessivi in Provincia

130.461

i pernottamenti registrati nel 2016,

63% italiani, **37%** stranieri

+ **10%** dal 2014

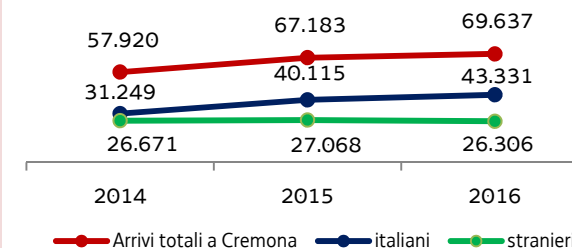
Rappresentano il **37%** dei pernottamenti in Provincia

60 strutture ricettive sul territorio nel 2016

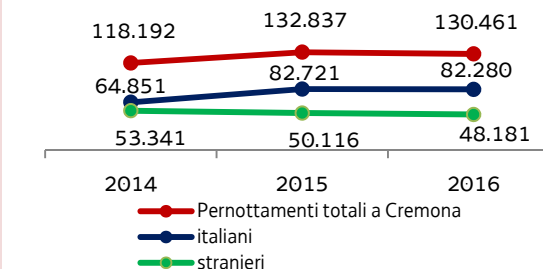
+ **71%** dal 2014

1.273 i posti letto*

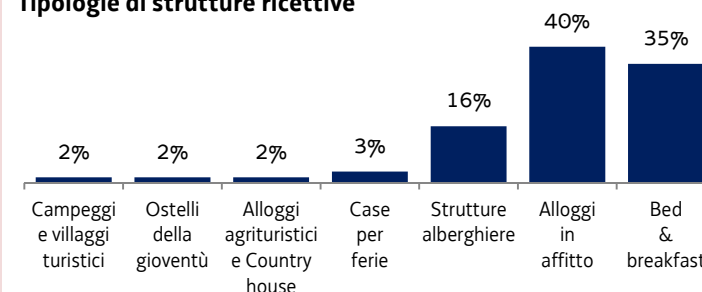
Arrivi complessivi



Pernottamenti complessivi



Tipologie di strutture ricettive



¹¹ 2016 – Servizio Statistica Provincia di Cremona (<http://www.provincia.cremona.it/statistica/>), dove non specificato diversamente
 *dato aggiornato al 31/12/2015, ultima rilevazione disponibile

i tuoi amministratori. sindaco e giunta

Gianluca Galimberti Sindaco	Maura Ruggeri	Alessia Manfredini	Barbara Manfredini	Maurizio Manzi	Mauro Platè	Rosita Viola	Leonardo Virgilio
<ul style="list-style-type: none"> Affari istituzionali e legali Attuazione del programma Cremona Smart City Cultura Distretto Culturale Rapporto con le partecipate 	<ul style="list-style-type: none"> Vice Sindaco Rapporti con il Consiglio Comunale Politiche Educative e Istruzione Piano Locale Giovani Università e Ricerca Sviluppo: Lavoro, Start Up, Co-working, Incubatori di Impresa, Rapporti con imprese, sindacati e categorie 	<ul style="list-style-type: none"> Ambiente Economia Circolare / Rifiuti Infrastrutture: Viabilità, Sottosuolo, Illuminazione Pubblica Protezione Civile 	<ul style="list-style-type: none"> Centro urbano Piano di sviluppo urbano per la riqualificazione urbana e spazi di coesione Tempi e orari della Città Commercio Sportello Unico delle Imprese Turismo Sicurezza e Polizia Municipale 	<ul style="list-style-type: none"> Bilancio Organizzazione e Risorse Umane, Formazione del Personale Agenda digitale: Piano di digitalizzazione Sistema Informativo Territoriale Progetto Polo Tecnologico 	<ul style="list-style-type: none"> Welfare di Comunità Piani di Zona Rapporti con l'Azienda Speciale Consortile del Distretto Sociale Cremonese, l'Agenzia di Tutela della Salute Val Padana e l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona Sport 	<ul style="list-style-type: none"> Trasparenza e Rapporto con il Servizio Contratti e Appalti Progetti e Risorse Servizi Demografici Servizi Statistici Servizi Cimiteriali Politiche delle Pari Opportunità e Rapporto con il Volontariato e le Associazioni del Terzo Settore e Politiche di Inclusione Sociale Quartieri 	<ul style="list-style-type: none"> Pianificazione Territoriale Piano strategico di Area vasta Po e Contratto di fiume Patrimonio pubblico Piano Manutenzione edifici e Piano efficientamento energetico Politiche Abitative Sportello Unico dell'Edilizia

Composizione

4 donne e **4** uomini
47,75 anni l'età media degli Assessori al momento dell'insediamento
-2 Assessori rispetto alla Giunta precedente

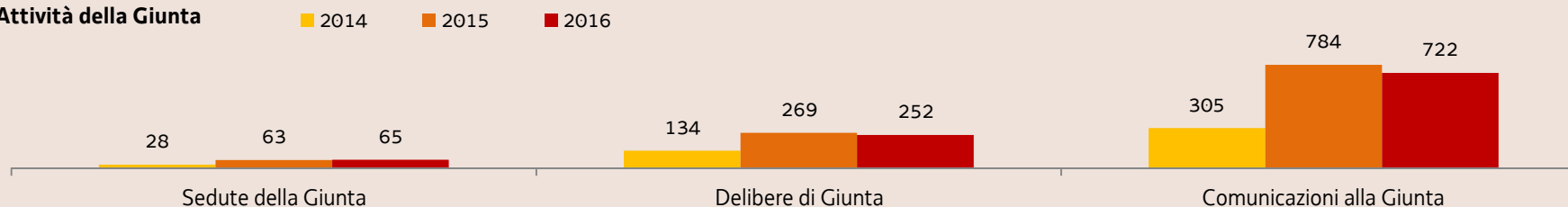
Attività*

156 sedute di Giunta, circa **52** ogni anno
655 delibere, circa **218** in media ogni anno
1.811 comunicazioni alla Giunta, **604** in media ogni anno

Costi per i cittadini**

3,47 euro il costo medio annuo a cittadino per Sindaco e Giunta
-5% la diminuzione media volontaria dei compensi della Giunta

Attività della Giunta



*I dati sono relativi alla sola Amministrazione in carica
 **Fonte Amministrazione Trasparente

IL CONSIGLIO COMUNALE (31/12/2016)

32 Consiglieri

Comunali

Presidente:

Pasquali Simona

Vice Presidente:

Andrea Sozzi

Maggioranza →

• Beccara Lia e Baldini Francesca (fino al 10/06/17); Bona Rodolfo (Capogruppo); Burgazzi Luca; Canale Santo; Carletti Paolo Giuseppe Andrea; Gagliardi Giovanni; Lipara Luigi; Pasquali Simona; Poli Roberto; Pontiggia Francesca; Schifano Giancarlo

PARTITO DEMOCRATICO



• Antonioli Alessio; Arcaini Sara; Bufano Michele; Manfredini Enrico Italo (Capogruppo); Telli Stefania

GIANLUCA GALIMBERTI SINDACO – FARE NUOVA LA CITTÀ



• Bonali Filippo (Capogruppo)

SINISTRA PER CREMONA - ENERGIA CIVILE



• Componente di Maggioranza Chiappani Carla Maria; Fiamma Renato; Cigala Roberto (dal 19/06/17)
• Componente di Minoranza Ventura Marcello Maria; Zanardi Alessio

GRUPPO MISTO

10 Commissioni
Consiliari
permanenti

Opposizione →

• Carpani Alessandro (Capogruppo); Fanti Alessandro

LEGA NORD



• Amore Luigi; Ceraso Maria Vittoria (Capogruppo); Sozzi Andrea; Perri Oreste (*dimesso*)

OBIETTIVO CREMONA CON PERRI



• Everet Giorgio; Ghidotti Carlalberto; Gioveti Ferruccio Andrea Michele (Capogruppo)

FORZA ITALIA



• Fasani Federico Ugo Maria (Capogruppo)

NCD



• Lanfredi Maria Lucia Cecilia (Capogruppo)

MOVIMENTO 5 STELLE



Attività*

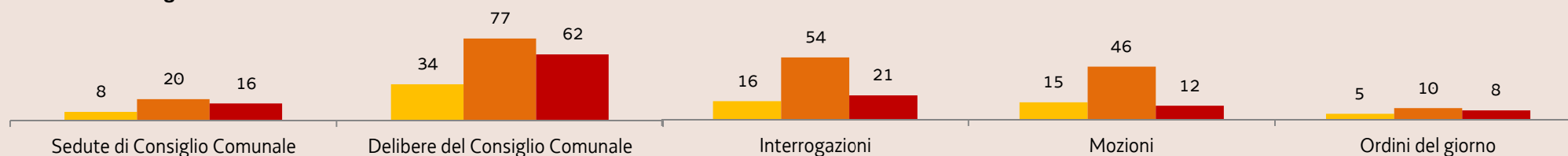
44 sedute del Consiglio Comunale, **15** in media ogni anno

173 delibere, **58** in media ogni anno

82% il tasso medio di partecipazione alle sedute tra 2015 e 2016

Redatta ogni anno una **relazione sulle attività** del Consiglio

Attività del Consiglio ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016



Costi per i cittadini**

1,46 euro il costo medio annuo a cittadino per il Consiglio Comunale

2.090 euro le spese di funzionamento dei Gruppi Consiliari in media ogni anno, il 26% delle risorse attribuite

6.842 euro le somme devolute dai Gruppi Consiliari al Fondo di Solidarietà per situazioni di fragilità tra 2015 e 2016, il **43%** delle risorse attribuite

Le commissioni consiliari

176 sedute delle **10** Commissioni Consiliari tra il 2014 e il 2016



Commissione permanente	Competenze	Riunioni 2014-2016
Sviluppo, lavoro, istruzione e Piano Locale Giovani	Sviluppo (Lavoro e Inserimento Lavorativo, Start Up, Coworking, Incubatori di Impresa – Rapporto con Imprese, Sindacati, Categorie, Economia Sociale), Politiche Educative e Istruzione, Piano Locale Giovani	20
Bilancio, risorse e digitalizzazione	Bilancio – Riorganizzazione Macchina Comunale e Personale, Formazione del Personale – Agenda Digitale: Piano di Digitalizzazione del Comune – Sistema Informativo Territoriale e Servizi Statistici – Progetto Polo Tecnologico	28
Commercio, turismo, sicurezza, Polizia Municipale	Centro Urbano – Piano di Sviluppo Urbano per la Riqualificazione Urbana e Spazi di Coesione – Tempi e Orari della Città – Commercio – Turismo – Sicurezza e Polizia Municipale	15
Territorio, Area Vasta, riqualificazione urbana, quartieri	Piano Strategico di Area Vasta – Passaggio dalla Provincia al Capoluogo – Po e Contratto di Fiume – Casa, ERP e Piano Efficientamento Energetico – Patrimonio Pubblico – Sportello Unico delle Imprese e dell'Edilizia – Quartieri – Progetto Campus Alta Formazione	16
Ambiente, salute, mobilità e beni comuni	Bilancio Ambientale: Consumo di Suolo, Politiche dei Beni Comuni, Rifiuti Zero, Mobilità (intra ed extra), Aree Inquinatae – Verde Pubblico – Piano Manutenzione Strade e Edifici – Protezione Civile – Servizi Cimiteriali	27
Welfare di comunità, servizi alla famiglia e alla persona, pari opportunità	Welfare di Comunità – Housing Sociale – Aziende Speciali: Azienda Piani di Zona e Azienda Speciale Comunale “Cremona Solidale” (Non Autosufficienza – Piano Locale Anziani) – Rapporto con ASL e Azienda Ospedaliera – Sport – Pari Opportunità	22
Trasparenza, anticorruzione, antimafia e progetti europei	Trasparenza e Rapporto con Ufficio Contratti e Appalti – Anticorruzione – Antimafia – Progetti Europei – Politiche dell’Inclusione Sociale e Rapporto con il Volontariato e le Associazioni del Terzo Settore – Servizi Demografici	8
Cultura, ricerca e alta formazione	Affari Istituzionali e Legali – Attuazione del Programma: Cremona Smart City – Cultura – Progetto Expo – Innovazione e Ricerca (Alta Formazione Agroalimentare, Liutaria, Musicale, Università e Ricerca) - Rapporto con le Partecipate	7
Commissione di Vigilanza	Funzioni di garanzia e controllo sull’attività dell’Amministrazione, di istituzioni, enti pubblici dipendenti e gestori di servizi pubblici comunali anche costituiti in forma societaria	13
Ufficio di Presidenza con funzione di Commissione	//	20

Le società partecipate (31/12/2016)

PUBBLICA UTILITÀ

Società	Attività	Società	Attività
 Aem Cremona Spa	Patrimonio immobiliare e partecipazioni - Cremona Parcheggi Srl, Linea Group Holding SpA, Autostrade Centro Padane, Stradivaria SpA, Monteverdi Scarl in liquidazione; sosta a raso e in struttura. Partecipazione del Comune 100% Risultato di esercizio + 136.861 €	 Servizi per Cremona Srl	Manutenzione stradale, segnaletica stradale, impianti semaforici, varchi elettronici, sgombero neve e antighiaccio. Partecipazione del Comune 100% Risultato di esercizio + 25.468 €
 Padania Acque Spa	Affidatario in house del servizio idrico integrato dei Comuni della Provincia di Cremona. Partecipazione del Comune 4,65% Risultato di esercizio + 2.155.796 €		


servizi socio assistenziali e sanitari

Società	Attività	Società	Attività
 Azienda Speciale Cremona Solidale	Servizi relativi all'area socio Sanitaria: servizi residenziali (cure intermedie, RSA) semiresidenziali (centro diurno integrato, centro diurno disabili), assistenza domiciliare integrata, servizi ambulatoriali. Servizi relativi all'area socio assistenziale e educativa: servizi residenziali quali comunità alloggio per anziani, comunità socio sanitaria, etc. Ente strumentale del Comune. Partecipazione del Comune 100% Risultato di esercizio + 338.295 €	 Azienda Sociale del Cremonese	Gestione della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e socio sanitario attribuiti ai Comuni. Partecipazione del Comune 45,51% Risultato di esercizio 0


SETTORE FARMACEUTICO

Società	Attività
Afm Spa	Gestione delle farmacie; distribuzione intermedia a farmacie pubbliche e private; vendita di farmaci e cosmetici; realizzazione di test diagnostici e programmi di informazione sanitaria.
Partecipazione del Comune	21,94% (Controllata Gruppo Admenta Italia SpA)
Risultato di esercizio	+ 845.581 € (al 31.03.2016)


INFRASTRUTTURE AUTOSTRADALI

Società	Attività
 Autostrade Centro Padane Spa	Promozione, progettazione, costruzione e gestione di autostrade o tratte autostradali, compresa la Piacenza-Cremona-Brescia e la diramazione per Fiorenzuola d'Arda. Attività di pubblica utilità strumentali o ausiliarie al servizio autostradale.
Partecipazione del Comune	4,07% (+ 3,47% di Aem Spa)
Risultato di esercizio	+ 10.631.457 €

FIERE E CONVEGNI

Società	Attività
 CremonaFiere Spa	Gestione di quartieri fieristici, organizzazione di manifestazioni, mostre, congressi, conferenze e pubblicazione di cataloghi, periodici e altri materiali collegati.
Partecipazione del Comune	15%
Risultato di esercizio	- 130.998 €

EDIFICI RESIDENZIALI E NON RESIDENZIALI

Società	Attività	Società	Attività
Soc. Coop Case Popolari Srl	Costruzione, acquisto, vendita, permuta e locazione di case economiche e popolari.	 Fondazione Città di Cremona	Promozione di progettualità sociali realizzate da Istituzioni, Associazioni di volontariato e cooperazione sociale, comitati/fondazioni, enti pubblici e privati. Sostegno alle realtà che operano nel settore del welfare.
Partecipazione del Comune	32,26%	Partecipazione del Comune	Pur in assenza di un legame partecipativo il Comune nomina i membri del CdA e del Collegio Sindacale
Risultato di esercizio	- 693 €	Risultato di esercizio	+ 187.382 €


CULTURA

Società	Attività	Società	Attività
 Fondazione Teatro Ponchielli	Gestione del Teatro, organizzazione di eventi e concerti. Partecipazione del Comune 11,11% Risultato di esercizio - 45.501 €	 Fondazione Museo del Violino A.S.	Gestione e organizzazione del Museo del Violino; allestimento di mostre e realizzazione di concorsi, convegni, pubblicazioni, congressi e concerti. Partecipazione del Comune 20% Risultato di esercizio + 90.091 €
 Fondazione Politecnico di Milano	Sostegno alla ricerca dell'Ateneo per contribuire a innovare e sviluppare il contesto economico, produttivo e amministrativo, e migliorare il rapporto tra Università, imprese e PPAA. Partecipazione del Comune 16,74% Risultato di esercizio + 14.080 €	 ACSU Associazione Cremonese Studi Universitari	Sostegno all'accesso all'istruzione universitaria; servizi agli studenti; promozione di collaborazioni tra sistema economico e Università; organizzazione di iniziative di formazione. Partecipazione del Comune 16,67% Risultato di esercizio + 4.366 €

SVILUPPO ECONOMICO-PRODUTTIVO DEL TERRITORIO

Società	Attività	Società	Attività
 Banca Popolare Etica Scpa	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito; servizi bancari e finanziari, secondo i principi della Finanza Etica. Partecipazione del Comune 0,02% Risultato di esercizio + 4.317.839 €	 Rei Reindustria Innovazione Soc. Cons.Srl	Sviluppo sostenibile delle attività economico-produttive, in particolare quelle di carattere innovativo, nel territorio dell'Area vasta di Cremona. Partecipazione del Comune 5,29% Risultato di esercizio + 81 €

TERRITORIO

Società	Attività
 Consorzio Forestale Padano Società Agricola Cooperativa Consortile	Disciplina e svolgimento della produzione agro-forestale e gestione delle risorse ambientali. Partecipazione del Comune 0,17% Risultato di esercizio +17.855 €

La GESTIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

In questi primi anni del mandato l'Amministrazione ha adottato politiche di gestione delle Società Partecipate orientate principalmente ai seguenti obiettivi:



1. RAZIONALIZZARE IL SISTEMA DELLE PARTECIPATE IN LINEA CON LE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE

Le azioni principali:

2015

- **Riconfigurazione** societaria del **Gruppo AEM**
- **Fusione per incorporazione di AEM Service Srl in AEM SpA e sua successiva scissione con la costituzione di Servizi per Cremona Srl**, partecipata direttamente dal Comune per la gestione delle attività strumentali.
L'operazione, prevista a seguito del divieto di gestione concomitante di servizi pubblici locali e attività strumentali, ha facilitato la riorganizzazione di AEM per servizi che nelle passate gestioni non sono risultati economicamente produttivi.
- **Cessione della partecipazione in Km SpA**, via AEM SpA
- **Liquidazione di Monteverdi Scarl**, via AEM SpA
- **Acquisizione a patrimonio comunale della gestione dell'illuminazione pubblica**, affidata tramite adesione alla convenzione Consip. Previsti 6,7 milioni di euro di investimenti per la riqualificazione di tutta la rete cittadina in ottica di sviluppo della Smart City
- **Fusione per incorporazione di Padania Acque Gestione SpA in Padania Acque SpA**
- **Fusione per incorporazione del Consorzio Crema Ricerche in Reindustria Agenzia Cre. Svi Soc. C.le a r.l.**
- **Cessione al Consorzio Servizi e Appalti dell'area Lotto 4A del City Hub** propedeutica alla realizzazione del Polo delle Tecnologie

2017

- **Fusione per incorporazione di Servizi per Cremona Srl e Cremona Parcheggi in Aem Cremona SpA**, mantenendo da parte del Comune la partecipazione detenuta in quest'ultima, operazione oggi ammessa dalla normativa, in seguito all'abrogazione del DL 233/2006
- **Acquisto da parte di Servizi per Cremona Srl di un ramo d'azienda afferente alla mobilità urbana da Linea Reti Impianti Srl**
- Valutazioni sull'affidamento in *house providing* a AEM Cremona SpA dei servizi cimiteriali e dei servizi di cremazione delle salme
- In corso di approvazione le decisioni inerenti la revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi del D.Lgs 175/2016

TRA IL 2014 E IL 2016 IL COMUNE HA REGISTRATO ENTRATE DA UTILI DELLE AZIENDE PARTECIPATE PER CIRCA 658 MILA EURO - L'88% DALLA SOLA AFM - 1,9 MILIONI DI EURO IN MENO RISPETTO AL TRIENNIO PRECEDENTE (SENZA CONSIDERARE CHE LA PRECEDENTE SITUAZIONE DI INDEBITAMENTO DI AEM È STATA GESTITA TRAMITE UNA FORTISSIMA AZIONE DI RISANAMENTO)

Entrate da utili delle partecipate

Anno	Entrate (€)
2014	€ 191.638
2015	€ 256.341
2016	€ 209.642

2. RISANARE E RILANCIARE AEM

Al momento dell'insediamento dell'Amministrazione, AEM Cremona SpA presentava una situazione finanziaria, patrimoniale ed economica che pregiudicava la continuità aziendale della società. Ad agosto 2016 è stato redatto e sottoscritto il piano di risanamento asseverato, che prevede cinque operazioni strategiche fondamentali che hanno consentito all'Amministrazione di salvare e rilanciare la partecipata:



Il Bilancio 2016 di AEM:

Da -42 mln di euro nel 2015 a +137 mila euro nel 2016 l'utile netto	Da 4,4 mln di euro nel 2015 a 6 mln di euro nel 2016 il margine operativo lordo (+36%)	Da 85 a 10,7 mln di euro l'indebitamento finanziario netto, che si riduce a circa 8 mln considerati gli oltre 2 mln di euro di debito con il Comune e gli oltre 4 mln di euro di credito	Quasi dimezzati gli interessi sul debito Da 3,9 mln di euro nel 2015 a 2,1 mln di euro nel 2016	Azzerati i debiti verso i fornitori
--	---	---	--	--

3. COSTRUIRE OPERAZIONI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO E DELLA CITTÀ

L'aggregazione industriale tra **A2A e Linea Group Holding SpA (LGH)**, con la conseguente acquisizione di una quota di maggioranza della stessa LGH, è stata definita con i seguenti obiettivi:

- 1 mantenere l'identità e la riconoscibilità sul territorio delle imprese esistenti, anche tramite la valorizzazione dei *brand* e dei punti di contatto con gli utenti;
- 2 valorizzare gli investimenti sul territorio e il riconoscimento dell'autonomia nei criteri di allocazione degli investimenti nelle diverse aree di business e geografiche;
- 3 salvaguardare i livelli occupazionali e l'indotto locale;
- 4 migliorare gli standard di qualità e i livelli di efficienza gestionale dei servizi a beneficio dei cittadini e dei territori; elemento fondamentale è l'assegnazione a LGH di un ruolo di polo per lo sviluppo del *business* e di nuovi progetti di aggregazione nell'ambito dei territori di riferimento;
- 5 Rilanciare LGH e le sue società, anche grazie alle sinergie messe a punto con A2A, e rafforzare il suo radicamento territoriale nel Sud della Lombardia.

Il Piano industriale LGH – A2A prevede:

- 242 mln di euro circa in investimenti
- oltre 40 M€ l'incremento dell'EBITDA, da circa 80M€ a oltre 120M€, per effetto della collaborazione con A2A e delle nuove iniziative di sviluppo
- 100 nuove assunzioni nel periodo di sviluppo del Piano.

4. RINFORZARE LA FUNZIONE DI INDIRIZZO E CONTROLLO DA PARTE DEL COMUNE

Il regolamento attuativo per gli organismi partecipati prevede l'esercizio di **azioni di controllo** con riferimento agli obblighi normativi e alla necessità di una costante verifica della gestione economico - finanziaria utili all'adozione di eventuali interventi correttivi o alla prevenzione di possibili perdite operative.

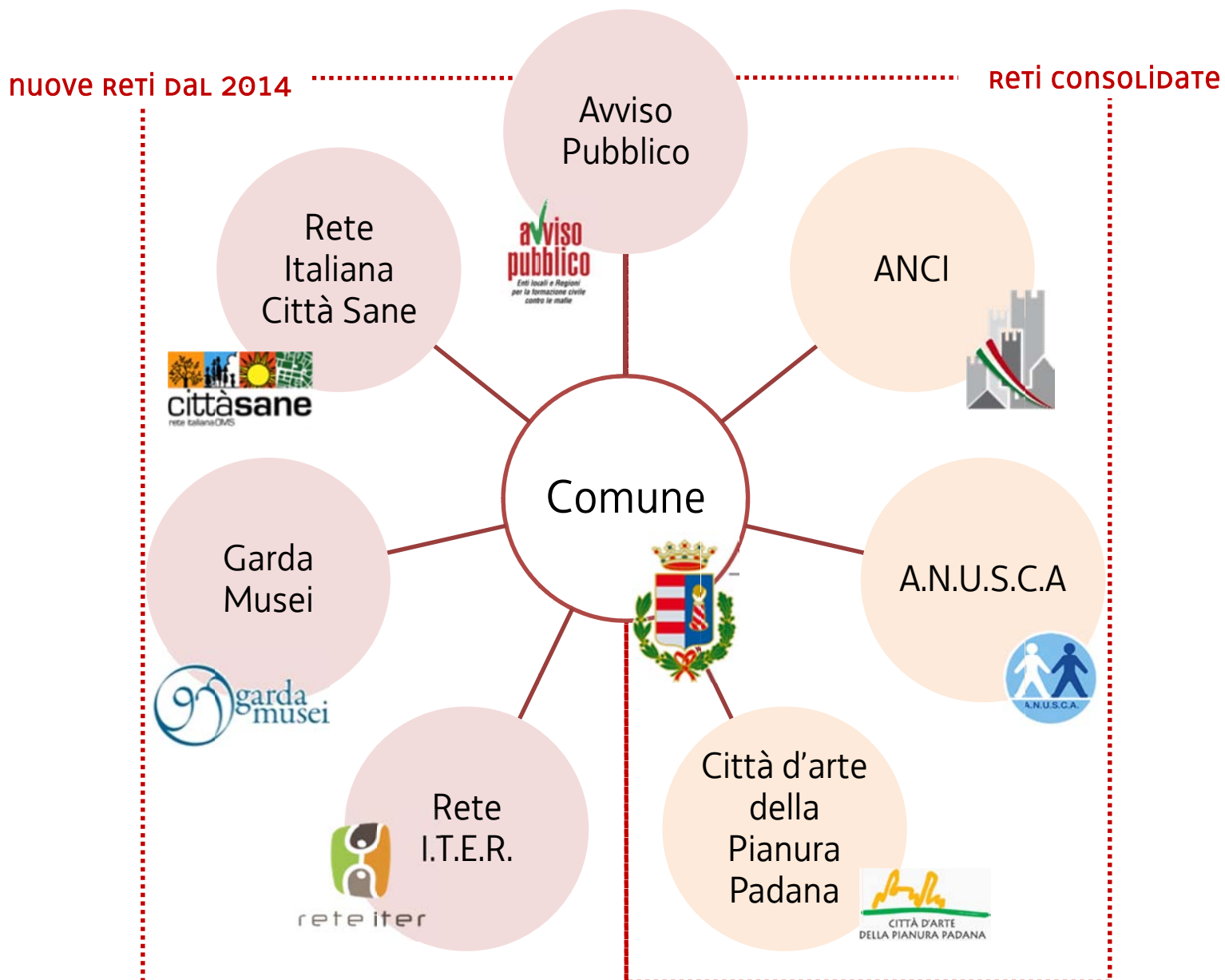
Il Comune, a settembre 2017, ha approvato il primo bilancio consolidato nel cui perimetro di consolidamento sono inserite: Aem Cremona SpA, Azienda speciale Cremona Solidale, Fondazione Città di Cremona, Padania Acque SpA.

5. AUMENTARE EFFICIENZA ED EFFICACIA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

Le principali azioni:

- Migliorata l'organizzazione produttiva di **AEM Cremona SpA** per servizi che nelle passate gestioni non sono risultati economicamente produttivi, introducendo nuove forme di controllo smart per la sosta (rilevatori di sosta). Sulla **gestione della sosta** (1.500 stalli, parcheggio Villa Glori e parcheggio Massarotti) è stato generato un **avanzo di oltre 500 mila euro**, anche per effetto delle innovazioni introdotte, come il pagamento mediante app e agevolazioni a favore dello "shopping".
- **Servizi per Cremona Srl** nel 2016 ha realizzato **838 interventi di manutenzione ordinaria di asfaltatura, ripristini e manutenzioni**. È stata elaborata una **mappa georeferenziata dei lavori** di asfaltatura di strade e marciapiedi su tutta la Città. La società ha presidiato interventi di **pronto intervento strade** coprendo integralmente gli interventi necessari di manutenzione di strade e segnaletica stradale.
- Il Piano di razionalizzazione 2015 ha definito anche **interventi per la riduzione dei costi di funzionamento delle Società Partecipate**, tramite processi di riorganizzazione, razionalizzazione e riduzione dei compensi **per complessivi 158 mila euro**.

Cremona in Rete



nuove reti a cui cremona ha aderito nel corso del mandato		
	Rete	Descrizione
2014	Rete I.T.E.R. – Innovation Territory Energy and Resources for a new welfare	Associazione europea senza scopo di lucro, costituita da amministrazioni italiane ed europee e da enti non profit, per supportare l'innovazione e lo sviluppo del <i>welfare</i> locale, anche tramite la riqualificazione della spesa pubblica e l'allargamento della partecipazione dei cittadini. Interviene in campo culturale, educativo, sociale e ambientale, con particolare attenzione ai giovani, tematiche che coinvolgono Cremona tramite il Servizio Piano Locale Giovani.
2015	Avviso Pubblico – Enti Locali e Regioni per la formazione civile contro le mafie	L'Associazione nasce con lo scopo di collegare e organizzare gli Amministratori pubblici che si impegnano a promuovere la cultura della legalità nella politica, nella Pubblica Amministrazione e nei territori governati.
	Rete Italiana Città Sane – OMS	La rete intende diffondere i principi di equità nella salute e di sviluppo sostenibile. Favorisce e promuove la realizzazione di progetti con i Comuni in collaborazione con l'Organizzazione Mondiale della Sanità, i ministeri di competenza, l'ANCI e altri soggetti o enti interessati.
2016	Associazione Culturale GardaMusei	La rete nasce per promuovere la cultura, l'arte, l'ambiente, il turismo e il territorio dell'intero Lago di Garda, valorizzandone e promuovendone l'immagine. Il Comune di Cremona partecipa alla rete con l'obiettivo di innescare un processo virtuoso di promozione dell'offerta, ampliamento della propria sfera di influenza, contatto culturale e attrazione dei flussi turistici che gravitano intorno alle realtà del territorio gardesano.

reti consolidate	
Rete	Descrizione
ANCI – Associazione Nazionale Comuni Italiani	ANCI rappresenta e tutela gli interessi dei Comuni di fronte alle Istituzioni nazionali e locali, qualificandosi come interlocutore privilegiato.
A.N.U.S.C.A. – Associazione Nazionale Ufficiali di Stato Civile e di Anagrafe	L'Associazione promuove attività di aggiornamento, informazione e riqualificazione degli addetti dei Servizi Demografici.
Circuito Città d'Arte della Pianura Padana	L'Associazione è formata da 9 Comuni di Emilia Romagna e Lombardia - Brescia, Cremona, Lodi, Modena, Monza, Parma, Pavia, Piacenza, Reggio Emilia – che, sulla base di caratteristiche condivise come antichi centri storici, vita culturale, luoghi di interesse naturalistico e tradizione enogastronomica, hanno dato vita a un circuito turistico. Città d'Arte della Pianura Padana costituisce un marchio territoriale in grado di soddisfare i visitatori in cerca di nuovi itinerari.